



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
SECRETARIA DE EDUCAÇÃO PROFISSIONAL E TECNOLÓGICA  
INSTITUTO FEDERAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIA E TECNOLOGIA DE SANTA CATARINA



**OBJETO:** CONTRATAÇÃO CONTINUADA DE SERVIÇOS COMUNS DE ENGENHARIA, SOB DEMANDA, SEM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA

**MAPA DE RISCOS**

ITEM	RISCO	FASE	PROBABILIDADE	GRAVIDADE	RESPOSTA	DESCRIÇÃO	GESTOR DO RISCO
TR1	Definição inadequada do empreendimento no memorial descritivo	TERMO DE REFERÊNCIA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Brainstorming com as áreas envolvidas para definição precisa do objeto. Controle de mudança.	Requisitante e Comissão de planejamento
TR2	Dificuldade na orçamentação	TERMO DE REFERÊNCIA	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Elaboração adequada do memorial descritivo facilitando a orçamentação. Eventual celebração de aditivo para conclusão da obra	Requisitante e Comissão de planejamento
TR3	Anteprojeto incompleto	TERMO DE REFERÊNCIA	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Contratação de escritório de arquitetura especializado para projetos de obra e reforma de engenharia	Requisitante e Comissão de planejamento
TR4	Falta de recursos técnicos e humanos para a elaboração dos projetos	TERMO DE REFERÊNCIA	ALTA	MÉDIA	MITIGAR	Manter quadro de funcionários especializados ligados ao projeto ou terceirizar com qualidade	Requisitante e Comissão de planejamento
TR5	Falta de informações preliminares	TERMO DE REFERÊNCIA	BAIXA	MÉDIA	EVITAR	Os projetos devem ser antecedidos de levantamento de informações preliminares. Não iniciar projetos básicos sem as informações.	Requisitante e Comissão de planejamento
O1	Não inclusão da obra no plano plurianual ou em lei que autorize sua inclusão, no caso de sua execução ser superior a um exercício financeiro.	ORÇAMENTO	BAIXA	ALTA	EVITAR	Não iniciar processo licitatório sem previsão no plano plurianual. Requisito legal.	Servidor responsável pela elaboração do orçamento
O2	Ausência de previsão de recursos orçamentários que assegurem o pagamento das etapas a serem executadas no exercício financeiro em curso	ORÇAMENTO	BAIXA	ALTA	EVITAR	Não iniciar projetos ou licitação sem sem previsão de existência de recursos orçamentários. Requisito Legal.	Servidor responsável pela elaboração do orçamento
L1	Exigências desnecessárias de caráter restritivo no edital, especialmente no que diz respeito à capacitação técnica dos responsáveis técnicos e técnico-operacional da empresa	LICITAÇÕES	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Encaminhar edital ao departamento jurídico para avaliação das cláusulas. Não publicar edital ou corrigir caso se detecte a falha. Requisito legal.	Requisitante e Comissão de planejamento
L2	Ausência de critério de aceitabilidade de preços global e unitário no edital de licitação;	LICITAÇÕES	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Encaminhar edital ao departamento jurídico para avaliação das cláusulas. Não publicar edital ou corrigir caso se detecte a falha. Requisito legal.	Requisitante e Comissão de planejamento
L3	Anteprojeto inadequado ou incompleto, sem os elementos necessários e suficientes para caracterizar a obra não aprovado pela autoridade competente, o/ou elaboração posteriormente à licitação;	LICITAÇÕES	BAIXA	BAIXA	EVITAR	Não publicar edital sem constar anteprojeto elaborado e checado pela engenharia.	Requisitante e Comissão de planejamento
L4	Modalidade de licitação incompatível;	LICITAÇÕES	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Observar requisitos legais. Anular licitação e republicar edital com a correção.	Equipe de Licitação
L5	Obra não dividida em parcelas com vistas ao melhor aproveitamento dos recursos disponíveis no mercado e à ampliação da competitividade	LICITAÇÕES	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Submeter os critérios de lotes do edital à área de engenharia para aproveitamento de eventual oportunidade parcelamento da obra	Equipe de Licitação
L6	Obra dividida em parcelas, porém, não respeitando a modalidade de licitação pertinente para a execução total do empreendimento	LICITAÇÕES	BAIXA	BAIXA	EVITAR	Observar a legislação. Caso ocorra, anular e republicar edital.	Equipe de Licitação
L7	Tipo inadequado de licitação	LICITAÇÕES	BAIXA	BAIXA	EVITAR	Observar a legislação. Caso ocorra, anular e republicar edital.	Equipe de Licitação
L8	Ausência da devida publicidade de todas as etapas da licitação	LICITAÇÕES	BAIXA	ALTA	EVITAR	Gera nulidade. Republicar edital observando-se os prazos legais para publicidade.	Requisitante e Comissão de planejamento
L9	Ausência de exame e aprovação preliminar por assessoria jurídica da administração das minutas de editais de licitação, contratos, acordos, convênios e ajustes;	LICITAÇÕES	BAIXA	MÉDIA	EVITAR	Definir processos internos de trâmite de maneira a atender a legislação e obter parecer jurídico nos processos	Requisitante e Comissão de planejamento

L10	Não conformidade da proposta vencedora com os requisitos do edital e conforme o caso, com os preços máximos fixados pelo órgão contratante;	LICITAÇÕES	MÉDIA	ALTA	EVITAR	Desclassificar propostas. Anular atos contrários. Submeter propostas a área técnica antes de classificação de propostas	Equipe de Licitação
L11	Inadequação do cronograma físico financeiro proposto pelo vencedor da licitação, indicando manipulação dos preços unitários de forma que os serviços iniciais do contrato ficam muito caros e os finais muito baratos, podendo gerar um crescente desinteresse do contrato ao longo das etapas finais da obra por conta do baixo preço dos serviços remanescentes	LICITAÇÕES	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Submeter propostas à área técnica responsável (engenharia) antes da classificação.	Requisitante e Comissão de planejamento
L12	Inadequação do critério de reajuste previsto no edital, sem retratar a variação efetiva do custo de produção	LICITAÇÕES	BAIXA	BAIXA	MITIGAR	Acompanhar índices de correção de acordo com o tipo de empreendimento.	Requisitante e Comissão de planejamento
L13	Não Adoção de índices específicos ou setoriais de reajuste, desde a data prevista para a apresentação da proposta, ou do orçamento a que essa proposta se referir, até a data do adimplimento de cada parcela;	LICITAÇÕES	BAIXA	BAIXA	MITIGAR	Usar índices de reajuste de acordo com o tipo de empreendimento.	Requisitante e Comissão de planejamento
L14	Participação na licitação, direta ou indireta, do autor do projeto básico ou executivo, pessoa física ou jurídica, pois a ele só é permitida a participação como consultor ou técnico, nas funções de fiscalização, supervisão ou gerenciamento, exclusivamente a serviço da administração interessada.	LICITAÇÕES	BAIXA	ALTA	EVITAR	Atender ao critério legal. Gera nulidade. Manter pessoal especializado para elaboração de projetos.	Requisitante e Comissão de planejamento
L15	Paralisação da licitação por medida judicial ou intervenção de órgão de controle	LICITAÇÕES	MÉDIA	ALTA	ACEITAR	Aceitar a intervenção e cumprir as recomendações.	Requisitante e Comissão de planejamento
L16	Não homologação da licitação pelo ordenador de despesas	LICITAÇÕES	BAIXA	ALTA	ACEITAR	Aceitar a não homologação e proceder às correções ou anulação do procedimento.	Requisitante e Comissão de planejamento
C1	Divergência entre a descrição do objeto do contrato a constante no edital de licitação	CONTRATO	BAIXA	BAIXA	MITIGAR	Fazer contrato de acordo com a minuta do edital e proceder a eventuais correções antes da assinatura	Gestão e Fiscalização do Contrato
C2	Divergências relevantes entre os projetos básicos e executivo	CONTRATO	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Submeter ao parecer técnico da área de engenharia antes da assinatura do contrato.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C3	Não-vinculação do contrato ao edital de licitação (ou ao termo que a dispensou ou inexistiu) e à proposta do licitante vencedor;	CONTRATO	BAIXA	ALTA	EVITAR	Observar requisito legal, proceder a checklist do contrato e das justificativas que o embasam. Ocorrido, anular contratação.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C4	Ausência de aditivos contratuais para contemplar eventuais alterações de projeto ou cronograma físico-financeiro	CONTRATO	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Manter formalização dos aditivos antes do início de quaisquer solicitação de mudança ou aditivo. Submeter a parecer técnico da engenharia antes da celebração de aditivos.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C5	Não justificativa de acréscimos ou supressões de serviços	CONTRATO	MÉDIA	ALTA	MITIGAR	Submeter à apreciação da diretoria para justificativa de acréscimos e supressões embasando os aditivos celebrados.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C6	Extrapolação, quanto aos acréscimos ou supressões de serviços, dos limites definidos na lei no 14.133 /2021.	CONTRATO	BAIXA	ALTA	EVITAR	Atender a limites legais. Proceder checagem de orçamentos antes da aprovação de aditivos.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C7	Alterações, sem justificativas coerentes e consistentes, de quantitativos, reduzindo quantidades de serviços cotados a preços muito baixos e/ou aumentando quantidades de serviços cotados a preços muito altos, podendo gerar sobrepeço e superfaturamento (jogo de planilha).	CONTRATO	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Elaborar orçamentos de acordo com as tabelas oficiais vigentes. Proceder atualização de preços de mercado. Submeter a parecer técnico de engenharia.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C8	Acréscimo de serviços cujos preços unitários são diferentes da planilha orçamentária apresentada na licitação;	CONTRATO	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Acompanhar variação de preços de mercado e justificar adequadamente eventuais ocorrências.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C9	Acréscimo de serviços cujos preços unitários são contemplados na planilha original, porém acima dos praticados no mercado	CONTRATO	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Acompanhar variação de preços de mercado e justificar adequadamente eventuais ocorrências.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C10	Execução de serviços não previstos no contrato original e em seus termos aditivos;	CONTRATO	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Proceder a monitoramento e controle da execução da obra e das eventuais solicitações de mudança.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C11	subcontratação não admitida no edital e no contrato;	CONTRATO	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Fiscalizar adequadamente o contrato e a execução dos serviços.	Gestão e Fiscalização do Contrato
C12	Contrato encerrado com objeto inconcluso	CONTRATO	BAIXA	BAIXA	EVITAR	Cumprir requisito legal para recebimento da obra e encerramento dos contratos.	Gestão e Fiscalização do Contrato

C13	Prorrogação de prazo sem justificativa	CONTRATO	BAIXA	BAIXA	EVITAR	Inserir justificativa no processo de acordo com a necessidade da execução do empreendimento.	Gestão e Fiscalização do Contrato
EO 1	Não cumprimento de procedimentos específicos da NR-18 - Segurança do trabalho da contratada e subcontratadas	EXECUÇÃO DE OBRA	ALTA	ALTA	MITIGAR	Exigir a documentação legal e assinatura de cláusula de obrigação específica no contrato de cumprimento das normas relativas a segurança do trabalho.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 2	Queda de estrutura, desmoronamento	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	ALTA	TRANSFERIR	Exigir seguro de obras que tragam esse tipo de risco (construção de estruturas novas ou reformas significativas)	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 3	Transtornos relativos à obra (ruído, poeira, tráfego intenso, acúmulo de materiais etc...)	EXECUÇÃO DE OBRA	ALTA	MÉDIA	MITIGAR	Definir locais para descarte, recomendar práticas de logística e proteções necessárias para a obra.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 4	Poluição (resíduos sólidos, efluentes, rejeitos)	EXECUÇÃO DE OBRA	MÉDIA	ALTA	MITIGAR	adotar práticas definidas em normativas relativas a meio ambiente.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 5	Falha na prestação de serviços pelos fornecedores e contratados	EXECUÇÃO DE OBRA	ALTA	ALTA	MITIGAR	Exercer monitoramento e controle da execução da obra, exigir diário de obra e registrar ocorrências no projeto no que diz respeito a prazos.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 6	Falta de documentação legal das empresas subcontratadas	EXECUÇÃO DE OBRA	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Solicitar documentação prevista em lei e acompanhar execução da obra.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 7	Atraso ao problema na locação de equipamentos de apoio de responsabilidade da contratada	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Incluir cláusula específica de responsabilidade pela locação de equipamentos de apoio pelas empresas contratadas.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 8	Rompimento de instalações hidráulicas e elétricas existentes	EXECUÇÃO DE OBRA	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Verificar condições do local e projetos anteriores para evitar perfurações e minimizar risco de ocorrência de danos. Informar situação às empresas contratadas.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 9	definição de bota fora para resíduos da obra	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Definir local para bota fora de entulhos.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 10	Rejeição de material e serviço	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Acompanhar frequentemente a execução da obra. Solicitar amostra de produtos.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 11	Turnover de funcionários, desídia, falta de comprometimento	EXECUÇÃO DE OBRA	MÉDIA	MÉDIA	TRANSFERIR	Incluir cláusula de responsabilidade contratual da empreiteira.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 12	remanejamento de equipamentos de instalações ocupadas que serão reformadas	EXECUÇÃO DE OBRA	ALTA	MÉDIA	MITIGAR	Planejar previamente a necessidade de movimentação de pessoas e repartições.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 13	remanejamento de pessoas de instalações ocupadas que serão reformadas	EXECUÇÃO DE OBRA	ALTA	MÉDIA	MITIGAR	Planejar previamente a necessidade de movimentação de pessoas e repartições.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 14	Achado arqueológico	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	ALTA	ACEITAR	Suspender a execução da obra e aguardar manifestação das autoridades competentes.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 15	contaminação de lençóis freáticos	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	ALTA	TRANSFERIR	Incluir cláusulas de responsabilidade contratual da empreiteira.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 16	achado de infraestrutura antiga soterrada e características especiais do solo	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	BAIXA	MITIGAR	Gerar aditivo de demolição extraordinária ou aproveitamento de estrutura existente.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 17	mudança (alterações de projeto)	EXECUÇÃO DE OBRA	ALTA	BAIXA	MITIGAR	Analisar a mudança. Elaborar aditivo correspondente.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 18	Imprevistos (riscos não pensados)	EXECUÇÃO DE OBRA	ALTA	BAIXA	MITIGAR	Trabalhar com reserva técnica, orçamentaria e financeira.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 19	Danos materiais e corporais causados a terceiros em decorrência dos trabalhos pertinentes a obra	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	ALTA	TRANSFERIR	Avaliar necessidade de seguro de acordo com o empreendimento.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 20	Danos a propriedades circunvizinhas	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	ALTA	TRANSFERIR	Avaliar necessidade de seguro de acordo com o empreendimento.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
EO 21	tumultos, greves e lockout	EXECUÇÃO DE OBRA	BAIXA	ALTA	TRANSFERIR	Avaliar necessidade de seguro de acordo com o empreendimento.	Esquipe de fiscalização (em especial fiscal técnico e gestor)
MP 1	pagamento de serviços não efetivamente executados	MEDIÇÃO E PAGAMENTO	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Efetuar pagamentos mediante apresentação de relatório de medição da obra.	Equipe de Fiscalização/Setor financeiro
MP 2	pagamento de serviços executados, porém não aprovados pela fiscalização	MEDIÇÃO E PAGAMENTO	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Efetuar pagamentos mediante apresentação de relatório de medição da obra de acordo com a fiscalização.	Equipe de Fiscalização/Setor financeiro
MP 3	pagamento de serviços relativos a contrato de supervisão, apesar de a obra estar paralisada	MEDIÇÃO E PAGAMENTO	BAIXA	BAIXA	EVITAR	Não pagar serviços relativos a obra paralisada.	Equipe de Fiscalização/Setor financeiro

MP 4	falta de comprovação e conferência pela fiscalização dos serviços executados;	MEDICÃO E PAGAMENTO	BAIXA	BAIXA	MITIGAR	Manter quadro de servidores suficientes à fiscalização das obras ou terceirizar.	Equipe de Fiscalização/Setor financeiro
MP 5	divergências entre as medições atestadas e os valores efetivamente pagos	MEDICÃO E PAGAMENTO	BAIXA	BAIXA	MITIGAR	Realizar pagamentos de acordo com as medições realizadas.	Equipe de Fiscalização/Setor financeiro
MP 6	inconsistências e incoerências nos relatórios de fiscalização	MEDICÃO E PAGAMENTO	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Promover treinamento do pessoal de fiscalização, acompanhar, monitorar e controlar execução. Verificar medições antes do pagamento.	Equipe de Fiscalização/Setor financeiro
MP 7	superfaturamento.	MEDICÃO E PAGAMENTO	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Utilizar tabelas oficiais para orçamentação de acordo com os projetos básicos apresentados, acompanhar preços de mercado.	Equipe de Fiscalização/Setor financeiro
RO 1	Ausência de recebimento provisório da obra pelo responsável por seu acompanhamento e fiscalização, mediante termo circunstanciado assinado pelas partes;	RECEBIMENTO DA OBRA	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Padronizar termos de recebimento provisório de obras.	Equipe de Fiscalização (e, especial Fiscal técnico e seu substituto)
RO 2	Prazo de observação ou vistoria que comprove a adequação do objeto aos termos contratuais;	RECEBIMENTO DA OBRA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Realizar verificação da compatibilidade da execução com os termos contratuais celebrados.	Equipe de Fiscalização (e, especial Fiscal técnico e seu substituto)
RO 3	Ausência de recebimento definitivo da obra, por servidos ou comissão designada por autoridade competente, mediante termo circunstanciado, assinado pelas partes.	RECEBIMENTO DA OBRA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Padronizar termo de recebimento definitivo da obra.	Comissão de recebimento
RO 4	Descumprimento de condições descritas no edital de licitação e no contrato para o recebimento da obra;	RECEBIMENTO DA OBRA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Providenciar recebimento de acordo com o relatório de vistoria que contemple as exigências contratuais.	Esquipe de fiscalização/Comissão de recebimento
RO 5	descumprimento dos prazos de conclusão, entrega, observação e recebimento definitivo, conforme o caso previsto no contrato e em seus termos aditivos;	RECEBIMENTO DA OBRA	ALTA	MÉDIA	MITIGAR	Monitorar e controlar a execução do projeto dentro das melhores práticas.	Equipe de Fiscalização (e, especial Fiscal técnico e gestor)
RO 6	recebimento da obra com falhas visíveis de execução;	RECEBIMENTO DA OBRA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Vistoria para recebimento de parcelas ou da obra final com verificação e apontamento de eventuais vícios.	Equipe de Fiscalização (e, especial Fiscal técnico e gestor)
RO 7	omissão da administração, na hipótese de terem surgido defeitos construtivos durante o período de responsabilidade legal desta;	RECEBIMENTO DA OBRA	BAIXA	MÉDIA	MITIGAR	Relatar eventuais ocorrências submetendo-as à direção da empresa.	Equipe de Fiscalização (e, especial Fiscal técnico e gestor)
RO 8	não realização de vistorias dos órgãos públicos competentes para a emissão do Habite-se	RECEBIMENTO DA OBRA	BAIXA	BAIXA	MITIGAR	Para os casos necessários solicitar vistoria dos órgãos competentes de fiscalização.	Equipe de Fiscalização (e, especial Fiscal técnico e gestor)
POL 1	Mudança na alta direção	POLÍTICA	ALTA	ALTA	ACEITAR	Acatar novas determinações. Apresentar projetos em andamento.	Requisitante e Comissão de planejamento
POL 2	Mudanças no governo	POLÍTICA	ALTA	ALTA	ACEITAR	Acatar novas determinações. Apresentar projetos em andamento.	Requisitante e Comissão de planejamento
POL 3	Demissão de recursos humano essencial	POLÍTICA	MÉDIA	ALTA	MITIGAR	Nova contratação ou terceirização.	Comissão de planejamento
POL 4	Mudança estratégica (plano estratégico)	POLÍTICA	MÉDIA	MÉDIA	MITIGAR	Apresentar projetos e impacto das mudanças.	Comissão de planejamento
CL 1	Paralisação por intempérie	CLIMA	BAIXA	BAIXA	MITIGAR	Proteger materiais e estruturas existentes.	Equipe de Fiscalização
CL 2	Alagamento da obra	CLIMA	BAIXA	ALTA	MITIGAR	Previsão de sistemas de drenagem suficientes.	Equipe de Fiscalização
CL 3	Incêndio	CLIMA	BAIXA	ALTA	TRANSFERIR	Seguro.	Equipe de Fiscalização
CL 4	Atraso nas Ordens de Serviço por intempérie	CLIMA	MÉDIA	BAIXA	MITIGAR	Replanejar prazos e custos para eventuais aditivos.	Equipe de Fiscalização
OP 1	obtenção da melhor proposta no procedimento licitatório	OPORTUNIDADES	ALTA	ALTA	INCENTIVAR	Garantir ampla concorrências mediante divulgação do edital.	Requisitante/ Comissão de planejamento/ Equipe de licitação
OP 2	empreendimento de interesse para o mercado gerando forte competitividade	OPORTUNIDADES	ALTA	ALTA	INCENTIVAR	Garantir ampla concorrências mediante divulgação do edital.	Requisitante/ Comissão de planejamento/ Equipe de licitação
OP 3	crise econômica afetando o mercado de obras civis – obtenção de preços melhores	OPORTUNIDADES	MÉDIA	MÉDIA	INCENTIVAR	Acompanhar evolução do cenário econômico.	Requisitante/ Comissão de planejamento/ Equipe de licitação
OP 4	aproveitamento de estruturas existentes	OPORTUNIDADES	MÉDIA	MÉDIA	OTIMIZAR	Considerar estruturas existentes para a elaboração dos projetos.	Requisitante/ Comissão de planejamento/ Equipe de licitação
OP 5	aproveitamento de recursos técnicos e humanos existentes	OPORTUNIDADES	MÉDIA	MÉDIA	OTIMIZAR	Considerar recursos humanos existentes para a elaboração dos projetos.	Requisitante/ Comissão de planejamento/ Equipe de licitação

RESPONSÁVEIS:

